

# **Klimawandel im Boardroom - Die Auswirkungen des Klimawandels auf die Unternehmensstrategie und die Rolle der Aufsichts- und Beiräte**

---

ArMiD – 20. Dialogforum

Frankfurt, 11.11.2019

**Prof. Dr. Uwe Schneidewind**

# Die Große Transformation

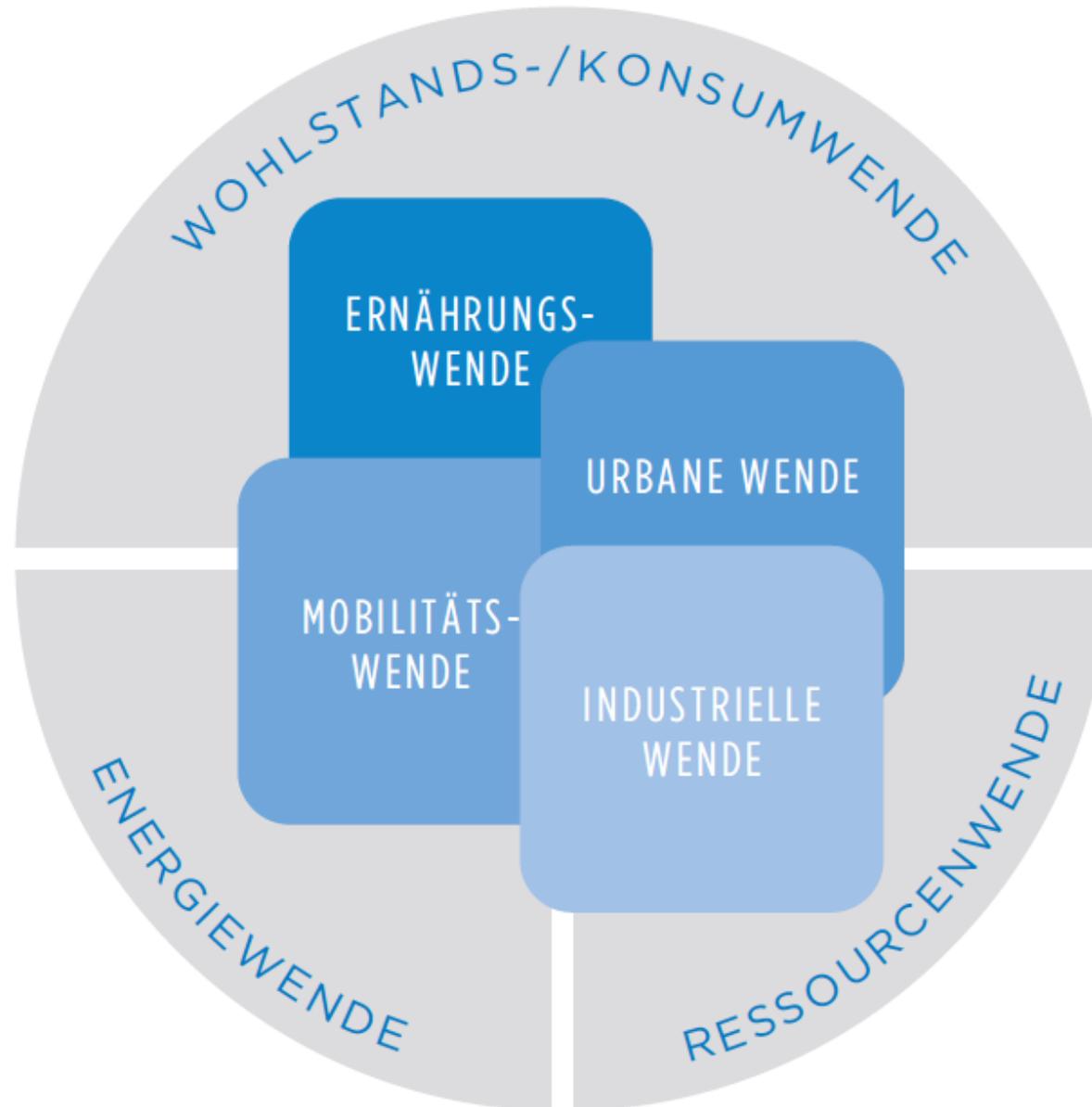
## Zur Kunst gesellschaftlichen Wandels



# Klimawandel als eine im Kern kulturelle Herausforderung



# Die Große Transformation als ein System miteinander vernetzter Wendepunkte



# Akteure der Großen Transformation

## Neue Rollenverständnisse – auch für Unternehmen



# Unternehmen als Treiber von Transformationsprozessen



# Unternehmen gleich Unternehmen?

## Unternehmensformen und die Große Transformation

### SHAREHOLDER VALUE GETRIEBENE MULTINATIONALE UNTERNEHMEN

- Beispiele: Internationale Energie-, IT-, Automobil-, Chemiekonzerne
- Treiber für große kapital-intensive Transformationen (Offshore-Wind, Desertec, Smart Grids, ...)
- Unterstützt durch einen stabilen internationalen Governance-Rahmen für ausreichende Marktanreize

### FAMILIEN-, GENOSSENSCHAFTS- ODER STIFTUNGSBASIERTE UNTERNEHMEN

- Beispiele: Mittelständische Familienunternehmen, Genossenschaftsbanken, ...
- Nutzung von Shareholder-Freiräumen für Langfrist-Strategien und Commitments z.B. in den Bereichen Regionalisierung, Selbstbeschränkung (z.B. im Hinblick auf Expansion), Fähigkeitenorientierte Personalentwicklung, ...

### UNTERNEHMEN IN ÖFFENTLICHER HAND

- Beispiele: Sparkassen, Stadtwerke in kommunaler Trägerschaft, ...
- Fokus auf öffentliche Daseinsvorsorge, Gewinnverwendung im Sinne öffentlicher Anliegen

### NEUE FORMEN KOLLABORATIVER ÖKONOMIE

- Beispiele: Open Source, Fab-Labs, Social Entrepreneurship, Community Gardens, Regionalwährungen, Gesundheitsnetzwerke ... als Formen hybrider Wertschöpfung

*#Zukunftskunst*

*www.zukunftskunst.eu*

**Vielen Dank!**

---

Prof. Dr. Uwe Schneidewind  
Präsident

Wuppertal Institut für Klima, Energie, Umwelt

[uwe.schneidewind@wupperinst.org](mailto:uwe.schneidewind@wupperinst.org)

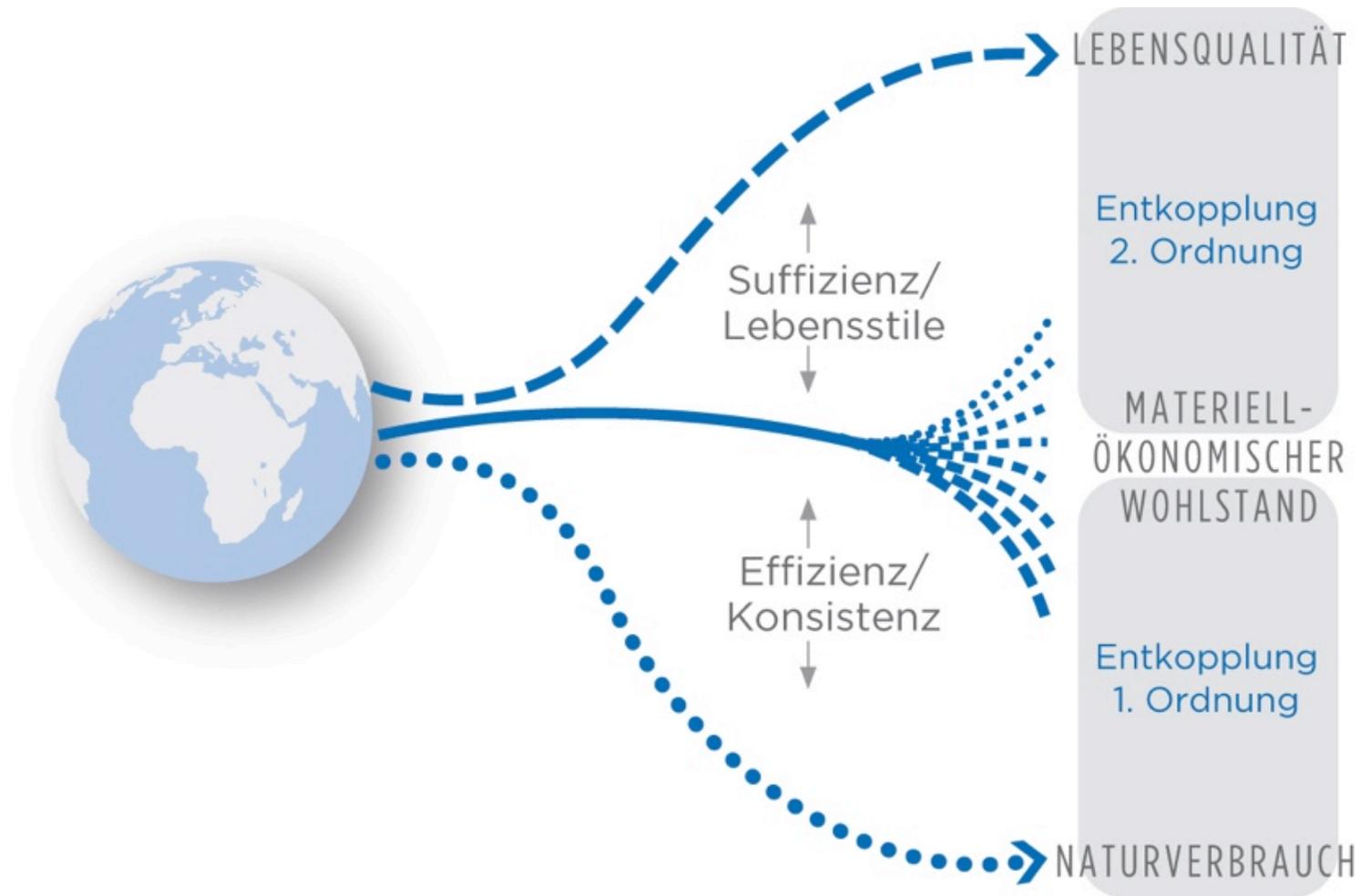
Twitter: @UweSchneidewind



# Back-Up

# Das Konzept der doppelten Entkopplung

## Technik und neue Wohlstandsmodelle verknüpfen



# Erweitertes Wohlstandsverständnis

## Die elf OECD „Better Life“-Dimensionen

